

Magyar Jégkorong Szövetség - Stratégia felülvizsgálat

*Nemzetközi benchmark:
Dánia, Svédország,
Finnország, Németország,
Szlovénia*

2020 május



**MAGYAR
JÉGKORONG
SZÖVETSÉG**

Tartalom

#	Vezetői összefoglaló	3.
#	Az elemzés struktúrája	4.
1	Benchmark országok általános bemutatása	5.
2	Utánpótlás	11.
3	Felnőtt versenyeztetés	33.
4	Sport finanszírozása	45.
5	Stakeholder edukáció	54.

Vezetői összefoglaló

A nemzetközi jégkorong benchmark célja, módszertana és főbb eredményei.

Vizsgálat célja

A vizsgálat célja a magyar jégkorong számára is releváns 5 benchmark ország (Dánia, Svédország, Finnország, Németország, Szlovénia) **jégkorongját meghatározó irányvonalak** elemzése, az **országokban azonosítható jó gyakorlatok** bemutatása, és az elemzés keretein belül megfogalmazható, Magyarország szempontjából is potenciálisan releváns **sikertényezők azonosítása**

Vizsgálat módszertana

Elemzésünket a releváns nemzetközi tapasztalattal rendelkező stakeholderekkel készített **mélyinterjúk** és a **publikusan** elérhető nemzetközi **forrásanyagok** alapozták meg. A **benchmark országok általános bemutatását** követően a **stratégia 4 pillére (utánpótlás, felnőtt versenyeztetés, finanszírozás, stakeholder edukáció) mentén mutatja be** a benchmark országokban azonosítható **jó gyakorlatokat**, majd ezen jó gyakorlatok mentén a legfontosabb **sikertényezőket**

Főbb eredmények

A vizsgálat során **kirajzolódtak azok a fő fejlesztési irányvonalak és sikertényezők**, melyek mentén a benchmark országok a jégkorong eredményességének, fenntarthatóságának és népszerűségének javulását és magas szinten tartását megvalósították. A vizsgált országok infrastrukturális, kulturális és gazdasági helyzete egyes aspektusokban különbözik, ezért az elemzés során azonosított **jó gyakorlatok alkalmazásának további vizsgálata javasolt az MJSZ számára az egyes szakterületek stakeholdereinek bevonásával**

Az elemzés struktúrája



Az anyag a benchmark országok általános bemutatását követően az egyes stratégiai pillérek mentén elemzi a benchmark országok jégkorongját, azonosítva azok **jó gyakorlatait** és a magyar jégkorong szempontjából is releváns sikertényezőit

1

Benchmark
országok
általános
bemutatása

A dán jégkorong általános bemutatása



Regisztrált játékosok száma



702



4445

Jégpályák száma*



26

Felnőtt férfi és női válogatott



Férfi: stabil "A" csoport
Női: Div I/A és "A"
csoport közötti ingázás



A nagy jégkorong nemzetekhez viszonyítva **kevés játékosal és szerény infrastrukturális lehetőségekkel** rendelkeznek (mindössze 26 jégpálya és 14 "hokiváros")



A nagy északi hokinemzetek (Svédország, Finnország) mellett egyre inkább fejlődött a jégkorongjuk az elmúlt két évtizedben, Dánia az **utánpótlás-nevelés felvirágoztatásának** köszönhetően egyre több játékost ad az európai és észak-amerikai top ligákba



Magyarországhoz hasonlóan Dánia a 80-as években C, a 90-es években B csoportos csapat volt. **2002-ben a B csoport 2. helyén végző Magyarország előtt vívták ki a feljutást. Azóta folyamatosan az A csoportos** felnőtt VB-ken szerepelnek, emellett sikerült utánpótlás válogatottjaikat is magasabb szintre emelni (A csoport és DIV1/A között)



Az ország jégkorongja **hasonló méretekkel és infrastrukturális** feltételekkel rendelkezik, **mint Magyarország**, a Dániában lezajló változások jó példaként szolgálhatnak a hazai jégkorong élet szempontjából

Forrás: IIHF

* jégpályaként szerepelnek a fedett és szabadtéri szabvány és nem szabvány jégpályák egyaránt

A svéd jégkorong általános bemutatása



Regisztrált játékosok száma



5973



49458

Jégpályák száma*



496

Felnőtt férfi és női válogatott



Férfi válogatott minden évben éremesélyes
Női válogatott romló tendencia (Div I/A)

Forrás: IIHF



Svédország egy **igazi hokinemzet**, számos éremmel rendelkeznek a világbajnokságokról és olimpiákról. Mindenki által elfogadottnak tekintett nemzeti stratégiájuk a világbajnokságokon való minél eredményesebb szereplés szellemében alakult ki, melyet hosszú évek óta konzisztensen követnek



Jelenleg Svédország adja a harmadik legtöbb **NHL játékost** Amerika és Kanada után. Ez a szám **populációra vetítve az első** helyet jelenti. Az utánpótlás-nevelés magas minőségének és hatékonyságának köszönhetően **folyamatosan versenyben vannak a magasabb tömegbázisú hokinemzetekkel** (Kanadával, Oroszországgal, USA-val)



Hazai bajnokságukat az NHL és KHL után a harmadik legerősebb bajnokságként tartják számon a szakértők, melynek mérkőzései rendszerint teltházasak



A magyar és svéd jégkorongsportélet képviselői jó viszonyt ápolnak egymással, jelenleg is számos svéd szakember dolgozik a magyar jégkorongsportban

* jégpályaként a fedett és szabadtéri szabvány és nem szabvány jégpályák egyaránt szerepelnek

A finn jégkorong általános bemutatása



Regisztrált játékosok száma



4424



60207

Jégpályák száma*



327

Felnőtt férfi és női válogatott



Férfi válogatott minden évben érmet esélyes
Női válogatott "A" csoport



Finnország Svédország mellett a másik nagy skandináv hokinemzetként magas tömegbázissal és évtizedek óta kiemelkedő hokikultúrával rendelkezik



Válogatottjuk minden világbajnokságon az esélyesek között van, **sikeresen versenyben vannak a magasabb tömegbázisú hokinemzetekkel** (Kanadával, Oroszországgal, USA-val)



Az elmúlt évtizedben **kiemelkedő hatékonysággal fejlesztették utánpótlás-nevelési rendszerüket**, melynek köszönhetően 2014 óta a legtöbb aranyérmet nyerték az U20-as világbajnokságokon (Kanadával holtversenyben)



Hazai bajnokságuk jelenleg Európa egyik legmagasabban jegyzett ligájaként van számon tartva

Forrás: IIHF

* jégpályaként a fedett és szabadtéri szabvány és nem szabvány jégpályák egyaránt szerepelnek

A német jégkorong általános bemutatása



Regisztrált játékosok száma



2331



19009

Jégpályák száma*



263

Felnőtt férfi és női válogatott



Stabil "A" csoport



Németország a klasszikusan **nagy hokinemzetekhez** (Kanada, Oroszország, Svédország, USA, Finnország, Csehország) **képest alacsonyabb mennyiségű játékosal rendelkezik**, nemzeti válogatottjaik az elmúlt évtizedben stabil "A" csoportos szereplők



A 2000-s években válogatottjuk elmaradt a mai szinttől: 2006-ban Magyarországgal együtt a Div.I/A VB-n szerepeltek, 2009-ben csak a jövő évi VB rendezési joga tartotta őket az A csoportban. **A 2010-es évek első felében a Szövetség úgy érezte, hogy az ország jégkorongja megrekedt.** Emiatt úgy döntöttek, hogy részletes helyzetelemzést és 12 éves stratégiai tervet készítenek



A 2014-ben elfogadott "Powerplay 26" stratégia elfogadása új alapokra helyezte az ország által elérni kívánt célokat és az azokhoz vezető lépéseket. Az utánpótlásrendszer átstrukturálása révén a klubok által kínált fejlődési lehetőségek javultak. **A "Powerplay 26 stratégia" megvalósítását a stratégia melletti hosszú távú elköteleződés és együttműködés támogatja**



Nemzeti első-, és másodosztályú bajnokságaik (DEL, DEL2) ugyan alacsonyabb sportszakmai színvonalat képviselnek a KHL-hez, SHL-hez, Liiga-hoz vagy NLA-hoz képest, azonban Európa legnézettebb ligái közé tartoznak, **a mérkőzések hangulata és szórakoztatóipari értéke rendkívül magas**

Forrás: IIHF

* jégpályaként a fedett és szabadtéri szabvány és nem szabvány jégpályák egyaránt szerepelnek

A szlovén jégkorong általános bemutatása



Regisztrált játékosok száma



86



1056

Jégpályák száma*



7

Felnőtt férfi és női válogatott



Ingázás a DIV1/A és "A" csoport között



Szlovénia **rendkívül szerény infrastruktúrával** és **alacsony játékosbázissal** rendelkezik, ennek ellenére az elmúlt 15 évben **jellemzően ingáznak a DIV1/A és "A" csoport között**



Az ország jégkorongját **nagyban meghatározzák a nemzetközi kapcsolatok**, az utánpótlásban és a felnőtt versenyeztetésben is **kulcsszerepet** töltenek be a **Finnországgal, és a szomszédos országokkal kialakított együttműködések**



Az ország jégkorongja 10 évvel ezelőtt pénzügyi válságban volt, melyet az évek során sikerült stabilizálni, azonban **még mindig nagy kihívást jelent a sport finanszírozása**



Az ország jégkorongéletének képviselői **összetartóan, egy közösségként** dolgoznak a sikerek elérése érdekében

Forrás: IIHF

* jégpályaként a fedett és szabadtéri szabvány és nem szabvány jégpályák egyaránt szerepelnek

2

Utánpótlás

2.1

Utánpótlás rendszer a
benchmark
országokban

Utánpótlás - Dánia

Az utánpótlásrendszer átstrukturálása



A dán utánpótlás új alapokra helyezése egy hosszú távú filozófia mentén, két pillérre építve valósult meg

I. Edzőképzés

- Első lépésként az utánpótlás edzőképzés alapjainak megváltoztatására került sor
- Az **edzők egy szintre hozásával** biztosítottá vált a jégkorong technikai alapjainak elsajátítása, és a képességek megszerzése ezeknek az alapoknak az átadására
- A munka eredményei 5 évet követően kezdtek el realizálódni

II. Játékosfejlesztés

1. Technikai alapok

A játékosok **fiatal korban** történő fejlesztése során az **elsődleges szempontot a technikai alapok elsajátítása** jelentette, mely prioritást élvez a mérkőzéseken elért eredményekkel szemben

2. Elit fejlesztési tábor

U16-tól kezdődően elindultak a fejlesztési táborok, melyek során a legtehetségesebb játékosoknak havonta egyszer (péntektől szombatig) lehetősége volt az **elit képzési rendszerben** továbbfejledni

3. Játékosok kiküldése

A tehetséges játékosoknak **lehetőségük volt kikerülni** a szomszédos **Svédországba**, ahol még tovább fejlődhetnek. A rendszer újrastrukturálását követő 5 év alatt a Svédországban játszó dán játékosok száma 3-ról 50-re növekedett



A siker titka az volt, hogy a **dán hoki szereplői elkötelezték magukat az új rendszer mellett**, és folyamatosan, **hosszú távon egy filozófia szerint építették fel** utánpótlásrendszerüket a más országok felé való nyitottság megőrzése mellett. **Az utánpótlás klubok kivétel nélkül rendelkeztek felnőtt csapattal, a teljes vertikum perspektívát ad a fiataloknak.**

Utánpótlás - Dánia

Elitképzés helye a rendszerben



Az elitsport 15-16 éves korban válik el, amikor a játékosok döntési helyzet elé kerülnek, hogy melyik sportágat és milyen szinten folytatják

	Fő fókuszterület a képzésben	Játékosok koncentrációja	Edzők megoszlása
U15-U16 előtt	A fókusz az egyéni képességek fejlesztése jelenti. A jégkorong mellett más sportot is űznek , nem választanak első számú sportágat	A játékosok nincsenek mesterségesen kiválogatva , a kiemelkedő képességű játékosok eggyel magasabb korosztályban játszanak	Főként szülők és lelkes önkéntesek alkotják az edzői csapatot
U16-U20	Elsődleges fókusz az egyéni képességek fejlesztése jelenti. Ennek fenntartása mellett azonban fókuszot kapnak az erőnléti, sportelméleti elemek is, megjelenik a taktika	A tehetségesebb játékosok a dán bajnoksággal párhuzamosan zajló fejlesztési táborokban, majd Svédországban edződhetnek , a többiek a hazai bajnokságban folytathatják	A képzés során teljes állású és félprofi edzők egyaránt dolgoznak a játékosok mellett



A minőségi játékosok számát nagyban meghatározza azoknak az **univerzális sporttehetségeknek** a száma, akik a jégkorongot választják. Dániában ennek eredménye az 5. év után kezdett megmutatkozni, melynek nagy jelentősége volt abban, hogy jelenleg 6 játékost adnak a világ legerősebb bajnokságába (NHL)

Utánpótlás - Dánia

Edzőképzés



Az új dán edzőképzési modell

I-II. szint - Dánia

Az edzők képzésének kezdeti szakasza Dániában zajlik
A képzés során az edzői lét technikai alapjainak elsajátítása zajlik

III.-IV. szint - Svéd kooperáció

A 3. Szinttől kezdve részben Svédországban zajlik a képzés, ugyanis egy bizonyos szintet követően a látókörbővítés céljából érdemes **nemzetközi tapasztalatot** szerezni, minél több szakemberrel beszélni, és **megismerni más hokikultúrák környezetét is**

A képzést a szakirodalom folyamatos tanulmányozása egészíti ki

Az edzői társadalom jellegzetességei

- Dániában az **edzők jelentős százaléka félállásban, vagy önkéntesként** dolgozik egészen **U15-U16-ig**
- Teljes állásban egyedül az elitképzésben résztvevő, tapasztalt edzők tudnak dolgozni
- Az edzők jellemzően **régi játékosokból**, vagy **erős sportszakmai háttérrel rendelkező emberekből** tevődnek össze. Gyakran a **szülők is részt vesznek** a képzésben támogató szereplőként - U14 előtt jellemzően az edzők önkéntesek
- Erős **motivációs faktoral** és **vezetői képességekkel** rendelkeznek a jó edzők Dániában
- A 90-es évek végén végbement fejlesztést megelőzően az edzők már a legalacsonyabb korosztályban használtak csapattaktikai elemeket. A fejlesztés célja volt ezt megszüntetni, **egy ideig tiltott volt a csapattaktika alkalmazása a legalacsonyabb bajnokságokban**



A **nemzetközi tapasztalat megszerzése** jelentős részét tette ki a képzési rendszernek, a Svédországban tartott edzői szemináriumoknak köszönhetően. A legjobb 10 dán edzőnek évente 10-szer volt lehetősége **extra szemináriumokra** járni, hogy ott megszerezhessék az elit képzéshez szükséges tudást és tapasztalatot

Utánpótlás - Svédország

Az utánpótlásrendszer bemutatása



A rendszer felépítése



- A játékosok képzése során cél, hogy minél több ideig szülővárosokban fejlődhessenek
- A játékosok magas számának köszönhetően a **korosztályok nem kettő, hanem egy évfáratból állnak**, ezáltal lehetősége van a játékosoknak a saját évfáratukkal edzeni
- A játékosok számára az **elit gimnáziumok*** és a regionális bajnokságok között megvan az átjárási lehetőség, azonban ez egy **jelentős választóvonalat jelent a játékosok fejlődése szempontjából**

* Svédországban az elit gimnázium alatt az első- és másodosztályú profi csapatok utánpótlás műhelyeit értjük U16-os korosztályok fölött.



A svéd utánpótlás két legfontosabb sikertényezőjét a **játékosbázis növelése, és az edzők magas szintű elköteleződése és fejlődési motivációja jelentette**. Ezeket egy **hatékony elitképzési rendszer** fogja össze, melynek köszönhetően népszerű arányosan jelenleg Svédország adja a legtöbb játékost a világ legerősebb bajnokságába (NHL)

Utánpótlás - Svédország

Elitképzés helye a rendszerben



Az elitképzés 15-16 éves korban kezdődik

	Fő fókussterület a képzésben	Játékosok koncentrációja	Edzők megoszlása
<i>U15 előtt: Fiatal utánpótlás</i>	Több játéklehetőség és a sport szeretetének megtalálása . A hoki mellett más sportot is űznek, nem kötelezik el magukat a hoki mellett	Regionális bajnokságokban játszanak a csapatok az ország különböző területein	Önkéntes, félproufi edzők , főként szülők és lelkes amatőrök alkotják az edzői gárdát, viszont szakmai munkájuk nagyon magas színvonalú
<i>U15-U16: Felkészítési szakasz</i>	Egyéni technikai képzés és taktikai felkészítés	Elit játékosok koncentrációja a top kluboknál	Teljes állású edzők , a profi szintre történő felzárkóztatás a cél
<i>U18-U20: Junior utánpótlás</i>	Erőnléti, technikai és sportelméleti felkészítés a TOP ligákban való érvényesüléshez	Elit játékosok koncentrációja a top kluboknál	Teljes állású edzők , cél a taktikai elemek átadása és magas szintű fejlesztés



A fiatal játékosok számára **15-16 éves korban indul el az elitképzés**. Az elitképzés mellett **regionális szinten is megmarad a feljutási és versenyzési lehetőség**, azonban az elit műhelyek (“gimnáziumok”) jelentős képzési előnyt biztosítanak a tehetséges játékosoknak

Utánpótlás - Svédország

Edzőképzés



Az edzői licenz rendszer felépítése

Szintek	Betölthető pozíció edzőként
6. szint	Válogatott, SHL, Allsvenskan
5. szint	Elit U18-U20 , Felnőtt 3. osztály
4. szint	Nem elit U18-U20, Felnőtt 4. osztály
3. szint	U15-U16
2. szint	U10-U14
1. szint	U9 és alatta

- U11 fölött már olyan félállásban dolgozó edzők is vannak, akik kapnak valamilyen juttatást a munkájukért
- U15 és U16 idején már főállású edzők dolgoznak
- 6 lépcsős képzés, 6 kurzusból áll
- **Maximum 3 évre kapható meg a licenz**, ezután meg kell újítani
- Minden alkalommal **jégen vannak a képzés során**, a **vizsgákon jellemzően egy gyakorlati feladatot kapnak** (pl. Adott szituációban edzés levezénylése)
- A svéd **képzési rendszer az erősségekre épít**, az **edzők hasznos szerepének megtalálása** (pl. vezetőedző, erőnléti edző, kapusedző, skill edző) **képességeik alapján** fontos szempont. Ha valaki motivált, találnak neki olyan pozíciót, amiben hasznos tud lenni
- A **vezetői képességek fejlesztésére** nagy hangsúly fektet a rendszer



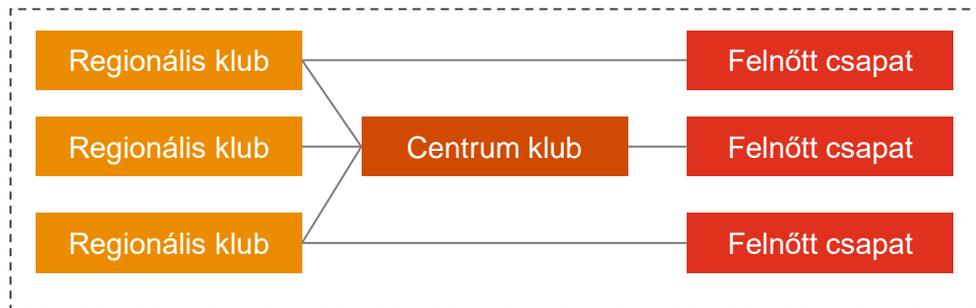
A svéd képzési rendszer filozófiája, hogy minden képzésben résztvevő szereplőnek meg kell találni erősségeit, és aszerint tovább képezni. **A sportban tartott emberek számának növekedésével a sport is jelentősen profitálhat.** Szakmailag a legnagyobb presztízst az elit játékra való felkészítés jelenti

Utánpótlás - Finnország

Az utánpótlásrendszer bemutatása



A rendszer felépítése



Regionális edzők folyamatos kommunikációja a centrum klub edzőivel, játékosok fejlődésének folyamatos monitorozása

- Nincs "csak utánpótlás" klub, **gyakorlatilag mindenkinek van felnőtt csapata** valamely osztályban
- Az elsődleges szempont a sport megszerettetése. **Több sportot is űznek a játékosok fiatal korban**
- A **centrum klubok több erőforrással rendelkeznek**, ugyanakkor ezekkel az erőforrásokkal **támogatják a kisebb, regionális klubokat**, és velük közösen monitorozzák az ott edződő játékosok fejlődését
- U14-ig jellemzően minden egyesületben hasonlóan magas színvonalú munka folyik. **Az egyesületek büszkék arra, hogy magasabb szintre tudnak adni játékosokat**
- A játékosok számára hosszú távú fejlesztési modell biztosítja a látható jövőbeli fejlődési utat



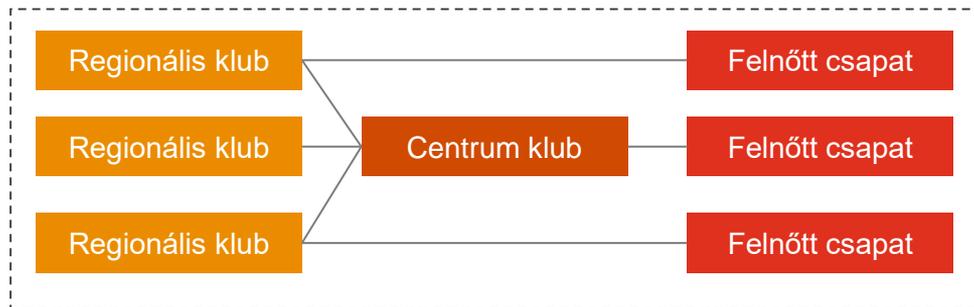
A finn utánpótlás rendszer központi filozófiája a játékosok fejlesztésére fókuszál, melynek csupán mellékterméke az eredményes szereplés. A klubok támogatják egymást, és megosztják egymás között a fejlődéshez szükséges erőforrásokat és tudást. **A nagy klubok kiléte már évtizedek óta kiforrott, nem jellemző, hogy a "kicsik" fel akarnak törni közéjük**

Utánpótlás - Finnország

Elitképzés helye a rendszerben



A finn rendszerben 15-16 éves korban különül el az elitképzés, ennek a profi felnőtt csapattal rendelkező klubok adnak helyet



Folyamatos be-, és kiugrási lehetőség az elit és nem elit szintek között



A klubok által elfogadott “esernyő rendszerben” a játékosoknak folyamatosan biztosítottak a professzionális körülmények a fejlődésre. A klubok közötti együttműködéseknek köszönhetően biztosított az erőforrások hatékony kihasználása

Elszívó hatás:

- A nagyobb erőforrásokkal és jobb eredményekkel rendelkező centrum klubok által generált elszívó hatást az “esernyő rendszer” megfelelően képes kezelni. Ennek keretein belül a **centrum klubok támogatják a kerületükhöz tartozó regionális kis klubokat**, akik így biztosíthatják a játékosoknak a megfelelő fejlődési lehetőségeket
- Emiatt sokszor nincs szükség arra, hogy a tehetségesebb játékosok fizikailag a nagy klubnál legyenek, ugyanis **biztosítva van a fejlődési lehetőség a kis klubok által - hála a nagy klub mentorálásának**
- Egy centrum klub átlagosan 7 kis klub tevékenységét támogatja
- A **kis klubok** számára nincs motiváció a méretbeli növekedésre. **elfogadják a rendszert**

Utánpótlás - Finnország

Edzőképzés



Az edzőképzés legfontosabb pillérei

Mentális felkészítés	Játékelmélet	Technikai alapok
A vezetői képességek és a tekintély megszerzése kulcs tényezőként jelenik meg (szerintük 80%-ban a vezetői képességek határozzák meg a képzés sikerességét)	Az edzőnek ismernie kell az általa betöltött szerep elméleti háttérét, mely megjelenik a sporttáplálkozás elméletének ismeretétől kezdve a taktikai elemek elsajátításáig	Az edzők a kezdetektől folyamatosan sajátítják el a szükséges technikai alapokat, melyeket már az alacsonyabb korosztályokban szükséges továbbadni

Edzői társadalom jellegzetességei

- Az edzőképzésben nincs szükség kontrollra, az **edzők motiváltak a fejlődésre**
- **U15-ig jellemzően nem főállású edzők dolgoznak**
- A **szülők is részt vesznek a képzésben**, amennyiben nincs edzői tapasztalatuk, a **mentoredzők segítségével** tudják azt elsajátítani. A **nem hivatásos edzők** jelentős része erős jégkorongos háttérrel érkeznek, és az **alsó (pl. U8) korosztályokban kezdi a munkát**
- **Minimális** azoknak az edzőknek a száma, **akik versenyképes fizetéssel meg tudnak élni a sportból**
- A **hivatásos edzők között korosztályok szerint jelentkezik hierarchia**, mely az edzőket a folyamatos korosztálybeli szintlépésre ösztönzi



Az alacsonyabb korosztályok (**U8-U14**) munkáját **önkéntes, nem főállású edzők** segítik, akik ugyanakkor pedagógiailag és technikailag felkészültek, és **motiváltak** saját maguk képzésére. A hivatásos edzők munkája U15-U16-tól kezdődik, számukra a legfelső korosztályok adják az edzői munka presztízs értékét, ezért motiváltak a hierarchiában való előrelépésre



Utánpótlás - Németország

Az utánpótlásrendszer bemutatása



A német utánpótlásrendszer bemutatása

U15 előtt

A csapatok regionális bajnokságokban játszanak. A regionális klubok által biztosított fejlesztési programok és tornák nyújtják a plusz fejlődési lehetőséget

Regionális szövetségek

U15-U17

Elkezdődik az országos bajnokság, azonban annak nagy része regionális szinten zajlik. A legjobb csapatok a szezon végén mérhetik össze erejüket országos szinten

U17*

Div1 É

Div1 D

Div2 É

Div2 D

Országos és regionális bajnokságok, melynek során több divízióban, feljutási rendszerben játszanak a csapatok

* É,D jelentése: északi, és déli divíziók

DEB

U20*

Div1

Div2

Div3 É

Div3 D

- A német utánpótlásban minden egyesület rendelkezik a **teljes korosztályi vertikummal**, egészen a profi, félprofi vagy rekreációs felnőtt versenyeztetési szintig
- A klubok között **anyagi erőforrásbeli különbségek** fedezhetőek fel, ez azonban **nem minden esetben függ össze a klubokban zajló képzés minőségével**
- 14-15 éves korig a játékosok számára szinte minden egyesületben biztosított a megfelelő színvonalú képzés
- A **DEB** (német jégkorong szövetség) **felügyelete alá az U17-es korosztálytól kezdődő ligák tartoznak**



Az utánpótlás rendszer megadja a játékosok szintlépéséhez szükséges folyamatos kompetitív versenyeztetési lehetőséget. **A stratégia megfogalmazásakor a szövetség a mennyiség helyett a minőség fejlesztését helyezte előtérbe**

Utánpótlás - Németország

Elitképzés helye a rendszerben



A képzés során a válogatott fejlesztési táborok és programok biztosítják az elitképzést, a többi játékos saját klubjában fejlődhet tovább

Elitképzés

Nem elit versenysport

U14 előtt

A képzés párhuzamosan a regionális egyesületekben zajlik, melynek során a fő fókusz a technikai alapok elsajátítása és a játék megszerettetése jelenti. 11 éves korig jellemző más sportok szimultán űzése a játékosok által

U15-U16

Válogatott felkészítő táborok, melyek során a játékosok kiválasztása és felkészítése zajlik a szövetségi programra

U17-U20

Szövetségi fejlesztési programok, válogatott tornák, nemzetközi csereprogramok

Sport folytatása a bajnokságokban való szereplés mellett. Minden egyesület rendelkezik a felnőtt rekreációs szintig bezárólag a szükséges korosztályi vertikummal

- A német utánpótlás nem rendelkezik olyan egyesületekkel, amelyek kizárólag rekreációs nevelési céllal működnek
- Az **egyesületek a teljes korosztályi vertikumot lefedik**, ezáltal **minden játékosnak adott a felnőtt versenyeztetésig való eljutás lehetősége**
- Az **elitképzés** során fontos szempontot jelent a **top hoki nemzetekkel** történő **mérkőzéseken és tornákon** való részvétel és a **külföldi csereprogramok** biztosítása
- A válogatott fejlesztési programba történő bekerülés előtt a **játékosoknak komoly értékeléseken és felméréseken** kell átesniük



A klubokban a korosztályi vertikum teljes lefedése megvalósul, az elitképzés a válogatott fejlesztési programok keretein belül valósul meg **az U16-os korosztálytól kezdődően**. A nemzeti csapatok magas szintű folyamatos versenyeztetése kulcs tényező az elit játékosok fejlődése szempontjából

Utánpótlás - Németország

Edzőképzés



Az edzői licenz rendszer bemutatása



- A "Powerplay 26" és a "Five Star" rendszer bevezetésének köszönhetően **növekedett az edzők száma**, minden csapatnál alap követelménnyé vált legalább egy teljes állású edző foglalkoztatása
- Ugyanakkor a **teljes állású helyek száma még a top kluboknál is limitált**
- Egyes klubok a rendelkezésre álló nagyobb erőforrásoknak köszönhetően megengedhetik több teljes állású edző foglalkoztatását
- A hosszú távú játékosfejlesztési terv keretein belül a **mentoredző program segíti az egyesületekben dolgozó edzők munkáját**. Az egyesületekhez ellátogató mentoredzők értékelései alapján dől el a megszerzett csillagok száma, **az értékelés részét képezi, hogy mennyire tartják be a klubok az előírt játékosfejlesztési tervet**
- A **képzés teljes mértékben a szövetség szervezése alatt áll**, melyet a Kölni Edzői Akadémia közreműködésével valósítanak meg



Az edzők számára rendkívül nagy versenyhelyzetet alakul ki a véges számú teljes állású edzői pozíció miatt, ezáltal ösztönözve őket a teljesítményre. **Az edzőképzés a szövetség szervezésében zajlik** a Kölni Edzői Akadémia közreműködésével, **a kisebb klubokban dolgozó edzők támogatása a mentoredzői program keretein belül valósul meg**

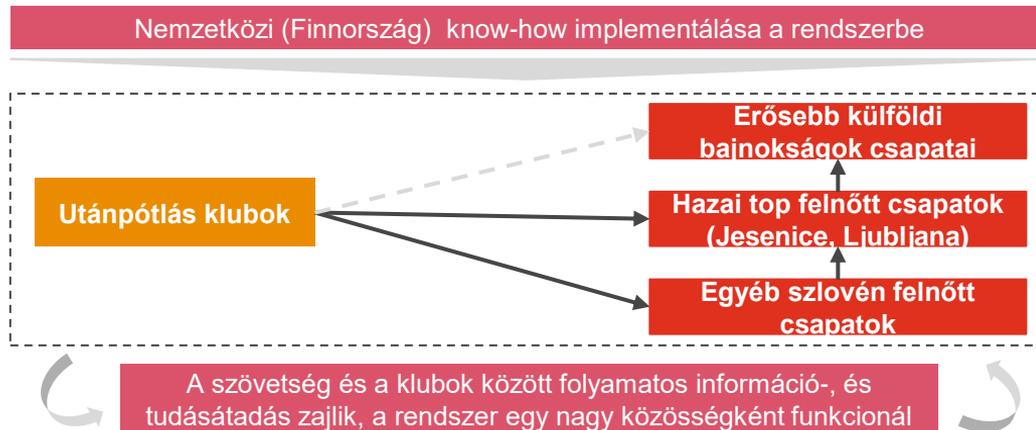


Utánpótlás - Szlovénia

Az utánpótlásrendszer bemutatása



A szlovén utánpótlásrendszert a magas szintű játékosfejlesztés és a folyamatos fejlődést lehetővé tevő versenyzetési rendszer jellemzi



→ A nyílak a játékosok által bejárható utat jelölik. A rendszer elsődleges célja a legjobb játékosok hazai TOP csapatokba vagy külföldre juttatása



Az utánpótlásrendszerben zajló munka **megköveteli a fókuszált minőségi játékosfejlesztést a szűken elérhető erőforrások miatt**. A klubok a **közös tudásmegosztás** által azonos metodológiát követve dolgoznak **közösen a szövetséggel**, melyet a klubok és szövetség által egyaránt foglalkoztatott szakértői gárda támogat

- A szlovén jégkorong **szerény infrastrukturális körülményei megkövetelik a hatékony játékosfejlesztést**
- Összesen 8 klub működik, ezek mind rendelkeznek felnőtt csapattal, azonban ebből csak kettő biztosít profi szintű körülményeket (Ljubljana, Jesenice)
- A **külföldi kapcsolatok fontos pontot jelentenek a képzésben** - a szomszédos országokkal való együttműködések hozzájárulnak az erősebb bajnokságokhoz, a finnországi kapcsolat szakmailag támogatja a játékos-, és edzőképzést
- A legjobb játékosok vagy külföldre, vagy a két hazai TOP csapatba kerülnek, ehhez az **utánpótlásklubok által szükséges az alapok biztosítása**
- A szlovén jégkorong **az évek alatt a finn vonal mellett kötelezte el magát, melyhez konzisztensen ragaszkodnak**

Utánpótlás - Szlovénia

Elitképzés helye a rendszerben



A szlovén rendszerben egyedül a teljesítmény-orientált versenysportnak van helye a szűkös erőforrások miatt, fókuszált elitképzést viszont nem építettek ki

	Fő fókuszterület a képzésben	Játékosok koncentrációja	Edzők megoszlása
U13 előtt	Elsődleges cél az alapok megtanítása , melynek legfontosabb része a magas szintű korcsolyázó tudás	A versenyzés U12-U14-ig alkalmi tornák formájában zajlik. A bajnokságok 13 éves kortól kezdődnek	<ul style="list-style-type: none">Szlovéniában nem jellemző a félprofi, amatőr státuszú edzők foglalkoztatásaAz edzők kb. 70%-a teljes állásban dolgozik vagy a szövetség, vagy a klubok által foglalkoztatva
U14-U20	A cél a játékosok felkészítése a két hazai top csapatba, vagy külföldre kerülésre	Elkezdődnek az országos bajnokságok , U16-ban és U18-ban erős szlovén bajnokságban tudnak edződni a játékosok, melyben részt vesznek minőségi oszták klubok is	



A klubok nem engedhetik meg maguknak, hogy ne teljesítmény-orientált modellben képezzék játékosait, a rendelkezésre álló szűkös erőforrások miatt. A klubok rendelkeznek a teljes korosztályi vertikummal, emellett a hazai és osztrák csapatok részvételével erősített utánpótlás bajnokság megfelelő fejlődési lehetőséget nyújt a hazai játékosok számára

Utánpótlás - Szlovénia

Edzőképzés



Az edzői licenz rendszer bemutatása



- A szlovén edzőképzés a hazai sportegyetem, a szövetség, és a Finnországi Vierumaki Sportközponttal közösen zajlik
- A jégkorong specifikus képzésért a szövetség felelős, azonban a helyi egyetem által tartott **általános sportedzői képzés alapkövetelmény az edzői licenz megszerzésének**. Ennek során az edzői lét alapjait sajátítják el
- A **Finnországgal ápol**t jó kapcsolatnak köszönhetően rendszeresen lehetősége van az edzőknek **külföldi szakemberek által tartott szemináriumokra járni**, ezen felül **számos szakmai anyagot** is rendelkezésükre bocsátanak
- **Kis közösség lévén a szlovén edzők között folyamatos a tudásmegosztás**. Emellett magas adaptációs készségekkel rendelkeznek, melynek köszönhetően sikeresen implementálható a megszerzett tudás a hazai rendszerbe
- A **fiatal edzők képzése kulcsfontosságú pontként jelenik meg**, ennek érdekében folyamatosan lehetőségük van tapasztaltabb edzők mellett dolgozni, tanulni és fejlődni
- A leghatékonyabb edzők felnőtt szinten dolgoznak



A szlovén edzőképzési rendszer **célja a nemzetközi tudás hazai rendszerbe történő implementálása**. Ehhez szükséges a magas adaptációs készség és a folyamatos információcsere az edzők és a sportélet képviselői között

2.2

A benchmark országok
azonosított
sikertényezői

Sikertényezők a benchmark országok utánpótlásrendszerének kialakításában



Szisztematikus építkezés, elköteleződés a rendszer mellett



A **nemzetközi tapasztalat szerzése** (edzők külföldre küldése, külföldi szaktekintélyek meghívása) és a **vezetői készségek fejlesztése** fontos részét teszi ki az edzőképzésnek, emellett **jelentős versenyhelyzet** (sok önkéntes, kevés teljes állású pozíció) készíteti az edzőket önmaguk fejlesztésére



A játékosok számára **saját szintjük szerinti versenyeztetési** lehetőség biztosított a fejlődés érdekében. Ezt az adottságoknak megfelelően a bajnokságok több divízióra osztásával, vagy a kiemelkedő játékosok magasabb korosztályban való szerepeltetésével érik el



A klubok **teljes vertikumot lefedő utánpótlás képzéssel** rendelkeznek, ezzel biztosítva a játékosok számára a felnőtt korosztályig történő szintlépés lehetőségét



A **megfelelő kontroll biztosított a klubok működésében**, a klubok motiváltak az utánpótlásképzésük fejlesztésére. Az egységes értékelési rendszer és a klubok értékelés alapú támogatása mind ezt a célt szolgálják



Az eredményközpontú képzést felváltja a **játékosközpontúság**, az **elitképzés biztosított** a játékosok számára. Az elitképzés megvalósításának eszközei a havi rendszerességgű fejlesztési táborok, az iskolákkal való szoros együttműködésben operáló elit klubok és a játékosok nemzetközi szereplésének támogatása

2.3 Női jégkorong

Női jégkorong helyzete a benchmark országokban



A benchmark országokban **nehéz megélni élvonalbeli női jégkorongozóként**, a bajnokságok csapatai jellemzően a munkakeresést támogatják, mely biztosítja a kiegészítő jövedelmet a játékosok számára



Svédországban külön női elitképzés zajlik



Németországban a klubok **értékelési rendszerébe beleszámít**, mennyire promótálják a női jégkorongozók toborzását a legalsó korosztályokban



Utánpótlásban **segíti** a jégkorongozó lányok játéktudásának fejlesztését, ha **minél tovább tudnak fiúkkal edzeni és játszani**



A vizsgált benchmark országokban a **női jégkorongnak tulajdonított jelentőség messze elmarad** a férfi szakágétól

3

Felnőtt
versenyeztetés

3.1

Felnőtt versenyeztetés
a benchmark
országokban

Felnőtt versenyeztetés - Dánia

A rendszer felépítése



	A liga színvonala és jellegzetességei	Játékosok és edzők megélhetési lehetőségei	Légiósok kérdése
Metal Ligaen	<ul style="list-style-type: none">Az ERSTE Ligával azonos színvonalat képviselA csapatok számára minden évben nehézséget jelent az induláshoz szükséges források biztosítása, a szponzoráción és közvetítési díjak mellett minimális állami támogatást kapnakA liga meghatározott licenz rendszerrel működik, a csapatok tiszttában vannak az induláshoz szükséges feltételekkel	<ul style="list-style-type: none">Általánosságban elmondható, hogy a csapatok első két sorában játszó játékosok tudnak teljes állású játékosként megélni a jégkorongból. A harmadik-negyedik soros játékosok jellemzően félprofiakA játékosok számára ezért hangsúlyt fektetnek arra, hogy az élet többi területén is sikeresek lehessenek	<ul style="list-style-type: none">Az import játékosok maximális száma folyamatosan változikEnnek a keretnek a feltöltésére sok esetben nincs igény, mert elegendő hazai játékos áll rendelkezésreAz import játékosok minősége minden esetben magasabbnak kell hogy legyen a hazai játékosokénál, ezzel biztosítható a pozitív hozzáadott érték, és a versenyhelyzetet megteremtése
Divízió 1	Rekreációs szintű bajnokság, elsődleges célja a civil állás melletti versenyeztetés biztosítása a sportban maradni kívánó játékosok számára	Amatőr státuszú játékosok alkotják a keretet, jövedelmüket az élet más területén végzett munkájukkal szerzik	



A dán jégkorong számára **az elsődleges szempont a minőségi hazai játékosok kinevelése volt**. Az utánpótlás nevelés fejlődésével egyre több hazai játékos tudott kiutazni Svédországba, vagy a dán első osztályban játszani. Ennek hatására a **legióskorlát is csökkenthető lett, volt elég minőségi hazai játékos a fennmaradó helyek feltöltésére**

Felnőtt versenyeztetés - Svédország

A rendszer felépítése



A versenyeztetési rendszer felépítése és célja

SHL

Allsvenskan

A svéd első-, és másodosztályú bajnokságok célja a lehető legmagasabb színvonal biztosítása, és a liga professzionális alapokon történő gazdaságos működtetése

Az **Allsvenskan az SHL-re felkészítő fejlesztő ligaként is funkcionál**, a két bajnokság szorosan együttműködő, a többi bajnokságtól különálló entitásként működik

Divízió 1

Divízió 2

Divízió 3

Divízió 4

Divízió 5

A svéd divízió 1-es bajnokságtól, azaz felnőtt harmadosztálytól kezdve **regionális szinten** zajlik a versenyeztetés. Az alsóbb osztályú bajnokságok játékosai civil állás mellett űzik a jégkorongot, az egyes **osztályok között lehetőség van a fel- és lejutásra**



A svéd versenyeztetési rendszer filozófiája egy olyan rendszer kiépítése, mely által **minden játékos számára biztosított a szintjének megfelelő versenyeztetési helyzet**, ezáltal lehetőséget adva a szintlépésre. Fontos célként jelenik meg a játékosok sportban tartása annak érdekében, hogy később a sportot támogató közösség megmaradjon

Felnőtt versenyeztetés - Svédország

Megélhetési lehetőségek, légiósok



Játékosok megélhetési lehetőségei, légiósok

SHL

Allsvenskan

Az első és másodosztályú bajnokságokban szereplő játékosok **jellemzően profi körülmények között, teljes állású játékosként** érvényesülhetnek

Divízió 1

Divízió 2

Divízió 3

Divízió 4

Divízió 5

A divízió egyes bajnokságtól kezdve elmondható, hogy a játékosok **mellékállásban, illetve az alacsonyabb divíziókban amatőr státuszban játszanak**

- Általánosságban elmondható az összes svéd ligára, hogy a **légiósok kiválasztásának fő szempontja, hogy magasabb szintet képviseljenek, mint a hazai játékosok**
- Nincsen légióskorlát, azonban a csapatok azok minimalizálására törekszenek
- Átlagosan 5-6 légióst foglalkoztatnak, ugyanis **van elég minőségi hazai játékos a keretek feltöltéséhez**
- A légiósok száma az SHL-ben a legmagasabb



A svéd rendszerben csak a legmagasabb szinten (SHL és Allsvenskan) van lehetőség profi játékosként a sportból megélni. A **légiósok húzóembek** a csapatokban, azonban **a legtöbb első osztályú csapat csak kevés légióst foglalkoztat, mert meg tudják tölteni a csapatot minőségi hazai játékosokkal**

Felnőtt versenyeztetés - Finnország

A rendszer felépítése



A versenyeztetési rendszer felépítése és célja

Jokerit - KHL

A Jokerit csapata kiválva a finn bajnoki rendszerből a KHL-ben szerepel, mely perspektívát tud adni a finn játékosok számára

Liiga

A finn **első osztályú bajnokság** Európa TOP bajnokságai között az egyik legerősebbként van számon tartva, elsődleges célként a **magas színvonalú verseny és eladható termék** fókusszal működik

Mestis

A Liiga **támogató bajnokságaként a Mestis** egy fiatal játékosokból álló erős ligaként ugródeszkeként szolgál az első osztályú szereplésre való felkészítésben

Suomi Sarja

A harmadosztály az utolsó országos szintű bajnokság. A harmadosztály egy fejlesztő bajnokság, ahonnan van lehetőség a szintlépésre, ám e lehetőségek némileg korlátozottak

Finn 4. osztály

A 4. és 5. osztálytól kezdve a ligák amatőr státuszú játékosokkal, elsődleges fókuszként a rekreációs sportot előtérbe helyezve működnek **regionális szinten**

Finn 5. osztály

Egyéb regionális bajnokságok



A finn **utánpótlás rendszerből kikerülő játékosoknak lehetőségük van a saját szintjüknek megfelelő bajnokságban elkezdni felnőtt pályafutásukat.** A **szintlépési lehetőség az egyes osztályok között biztosított**, a játékosok a saját szintjükön megfelelő mennyiségű és minőségű (minden játéksituációban lehetőség az érvényesülésre) jégidőt kapnak

Felnőtt versenyeztetés - Finnország

Megélhetési lehetőségek, légiósok



Játékosok megélhetési lehetőségei, légióskérdés

Jokerit - KHL

Liiga

Mestis

A **Jokerit és a Liiga-ban szereplő csapatok rendelkeznek elegendő erőforrással** ahhoz, hogy a játékosok számára **megfelelő megélhetéshez szükséges fizetést tudjanak biztosítani**.
A Mestis-ben szereplő játékosok esetében előfordul a félállású státusz, melynek során a fizetés mellékállásban történő kiegészítésére van szükség

Suomi Sarja

Finn 4. osztály

Finn 5. osztály

Egyéb regionális bajnokságok

A harmadosztálytól lefelé a **játékosok nem tudnak megélni a jégkorongból**, a regionálisan működő osztályoktól kezdve a játékosok tagdíjat fizetnek

- A csapatokra a legmagasabb finn ligában is általánosan elmondható, hogy **kevés (5-6 fő/csapat) légióst foglalkoztatnak**, azonban légiós korlátozás csupán az Európán kívülről érkező légiósokra érvényes - az európai irányelvekkel ütközik a légióskorlátozás szemlélete
- Abban az esetben, **ha légióst igazol egy első osztályú csapat, mindenképpen az első két sor valamelyikébe teszi**, a 3-4. sorokban inkább a fiatal tehetségeknak biztosítanak lehetőséget



A finn 2. és 3. osztály (Mestis, Suomi Sarja) az alacsony fizetések miatt elsősorban **fejlesztő ligaként funkcionálnak**. A játékosok elsősorban 23-24 éves kor alatt engedhetik meg maguknak, hogy mellékállás nélkül csak a jégkorongra koncentrálnak fejlődjenek, ezért aki 25 éves koráig nem éri el a Liiga szintjét, jellemzően civil állás mellett folytatja a játékot

Felnőtt versenyeztetés - Németország

A rendszer felépítése



A versenyeztetési rendszer felépítése és célja

DEL

A német elsőosztályként funkcionáló DEL szintén helyet foglal Európa TOP bajnokságai között
A **DEL2 az elsőosztály farm bajnokságaként működik elsősorban**, mely versenyhelyzetet teremt a játékosok között a csapatokban való fel-, és lejátszási opciókat kihasználva
A **ligák rendkívül gazdaságosan működnek**, a csapatok mérkőzései rendre teltházások, a DEL Európa egyik legmagasabb nézőszámmal rendelkező bajnoksága

DEL2

Oberliga

A **harmadosztálytól kezdve főként regionális szinten zajlik a versenyeztetés**, az Oberliga esetében a rájátszás során alakul át országos lebonyolításúvá a rendszer

Regionalliga

A negyedosztályként funkcionáló Regionalliga 5 különböző régióra osztva kerül megrendezésre, teljesen amatőr bajnokságként



Az **első-, és másodosztályban szereplő klubok közötti együttműködéseknek** köszönhetően a játékosoknak lehetősége van megfelelő mennyiségű jégidőhöz jutniuk a saját szintjüknek megfelelő bajnokságban

Felnőtt versenyeztetés - Németország

Megélhetési lehetőségek, légiósok



A versenyeztetési rendszer felépítése és célja

DEL

Az **első-, és másodosztályban** a játékosok **professzionális körülmények között teljes állásban** játszanak, számos játékos olyan szerződéssel rendelkezik, mellyel mindkét ligában részt vehet

DEL2

Oberliga

Az **Oberligában csak a leggazdagabb csapatok** engedhetik meg, hogy **4-5 teljes állású játékost** foglalkoztassanak, a játékosok nagy része félállásban játszik

Regionalliga

Az **Regionalliga-ban a játékosok nem kapnak** fizetést

- Az **elsőosztály és másodosztály légióskorlátozása különböző**: A **DEL** elsődleges célja a versenyhelyzet és a **színvonal maximalizálása** mellett a **gazdaságos piaci alapú működés**, így a DEL-ben a színvonal és piacképesség érdekében **magasabb a légióskorlát** (11 licenz egy csapatnál, egyszerre 9 játékos lehet a nevezési lapon). A **DEL2 a hazai játékosok érvényesülését** támogatva kevesebb helyet biztosít a külföldi játékosok számára (4-en lehetnek egyszerre a nevezési lapon)
- A magas szintet képviselő légiósok számára nem jelent olyan vonzó desztinációt a német elsőosztály, mint a skandináv, vagy svájci TOP ligák



A **DEL és DEL 2 piaci alapú működéséből** befolyó bevételek lehetővé teszik a profi játékosok foglalkoztatását, még a harmadosztályban is szerepelnek olyan klubok, melyek megengedhetik 4-5 teljes állású játékos foglalkoztatását



Felnőtt versenyeztetés - Szlovénia

A rendszer felépítése



	A liga színvonala és jellegzetességei	Játékosok megélhetési lehetőségei	Légiósok kérdése
Alpesi liga ↑ IHL	<ul style="list-style-type: none">A top 2 hazai csapat (Ljubljana, Jesenice) az Alpési Ligában indul, mely biztosítja a magasabb szintű versenyeztetést a hazai játékosoknakA ligában osztrák és olasz csapatok szerepelnekA csapatok a szomszédos országokkal (Szerbia, Horvátország) közösen alapított, amatőr jellegű bajnokságban, az IHL-ben szerepelnekAz Alpési ligában szereplő csapatok és az IHL csapatok között lehetősége van a játékosoknak szintet lépni	<ul style="list-style-type: none">A játékosok jellemzően meg tudnak élni a jégkorongból, de nem tudnak félretenni sportolói karrierjük utánraA játékosok jellemzően nem kapnak fizetést, nagy részük tanulói jogviszonyban áll és az Alpési ligába való felkerülésben bízik	<ul style="list-style-type: none">A csapatok célja, hogy minőségi hazai játékosokkal töltsék fel kereteiketAz alpési ligában alacsony a légiós korlát (4), a csapatok a szerény finanszírozási lehetőségek miatt nem is engedhetik meg maguknak a foglalkoztatásukatA Ljubljana a legutóbbi szezont légiósok foglalkoztatása nélkül nyerte meg

Külföldi bajnokságok

A korlátozott számú szlovén profi klub miatt **számos szlovén játékos légióskodik**, különböző szinteken (a topligáktól az Erste Ligáig). A **légiós élet, nagyobb elvárásokat jelent a játékosok szemében, profibb szemléletet igényel**, mint a hazai, meccsről meccsre be kell bizonyítani, hogy jobb, mint a hazai játékos, függetlenül attól, hogy ez milyen szinten zajlik.



A szlovén versenyeztetési rendszer hazai bajnokság formájában nem lenne fenntartható, ezért a **nemzetközi kapcsolatok szerepe jelentős**. A top hazai csapatok az Alpési ligában indulhatnak, a **két csapat évtizedek óta kiemelkedik a szlovén mezőnyből**

3.2

A benchmark országok
azonosított
sikertényezői

Sikertényezők a benchmark országok felnőtt versenyeztetési rendszerében



A **légiósok csökkenésének és a liga színvonal erősödésének** hosszú távon nem a légióskorlát megváltoztatása volt a **kulcsa**, hanem a **minőségi hazai játékosok kinevelése**



A **megfelelő szintű versenyeztetési lehetőségek** biztosítottak a klubcsapatok és bajnokságok együttműködésén keresztül, ezáltal **megfelelő mennyiségű jégidőt kaphatnak a hazai játékosok**



Az **első osztályú liga** elsődleges célja, hogy eladható termék legyen, ehhez az **elérhető legmagasabb szintű játékosokat igazolnak, megteremtve a versenyhelyzetet**



Szigorú klublicenz rendszer került bevezetésre, melynek követelménye a **megfelelő minőségű pálya és a versenyképes csapat**



Kevés játékos tud megélni a jégkorongból profi szinten, ezáltal **motiváltak a játékosok a fejlődésre, a csapatok pedig hatékonyabban használják fel a rendelkezésre álló forrásokat**



A **ligán belül játszó játékosok közel azonos játékerőt képviselnek**, az alacsonyabb szintű játékosok jelenléte nem rontja a versenyhelyzetet és ezáltal a magasabb szintű játékosok fejlődését és teljesítményét

4

Sport
finanszírozása

4.1

Sport finanszírozása a
benchmark
országokban

Sport finanszírozása - Dánia



	 Állami és önkormányzati források	 Piaci alapú működésből származó források	 Közösségi finanszírozás
<i>Források megoszlása</i>			
<i>Tartalom</i>	<ul style="list-style-type: none">• Az állami források az utánpótlás egyesületek működését, és a nemzeti válogatott szereplését támogatják• A profi felnőtt csapatok számára ez a fajta forrás minimálisan áll rendelkezésre• Ezen felül a Team Denmark nevű olimpiai ernyőszervezet szolgáltatásokkal (pl. vizsgálatok, honlapkészítés) támogatja a hokiválogatottat	<ul style="list-style-type: none">• A csapatok helyi szponzorokkal rendelkeznek, illetve egy központi szponzor támogatja a liga működését• A központi szponzorációs pénz egyenlően van elosztva a csapatok között a liga szervezete által• A klubok tagdíj és versenyeztetési díjak formájában támogatják a szövetség működését	<ul style="list-style-type: none">• Az utánpótlás egyesületek számára a minimális állami és felnőtt csapattól érkező támogatás mellett a szülőktől beszedett tagdíjak jelentik a jelentősebb finanszírozási forrást• Néhány klub ösztöndíj formájában biztosít támogatást a szegényebb családok számára, azonban ez is a költségek legfeljebb 25%-át biztosítja



Az alacsony állami támogatás miatt a klubok számára sok esetben nehézséget okoz a működés finanszírozása, a piaci alapú működésből befolyó bevételek és a tagdíjak nagy arányt képviselnek. Az **utánpótlásrendszert elsősorban a tagdíjak és az önkéntes szülők által vállalt munka tartják fenn**

Sport finanszírozása - Svédország



	 Állami és önkormányzati források	 Piaci alapú működésből származó források	 Közösségi finanszírozás
<i>Források megoszlása</i>			
<i>Tartalom</i>	<ul style="list-style-type: none">• Az állami támogatás az utánpótlás egyesületeket és a nemzeti csapatokat finanszírozza• Utánpótlásban minden edzés és minden jégre lépett játékosért jár a támogatás• A jégpályák jellemzően önkormányzati tulajdonúak, az utánpótlás csapatok kedvezményes áron bérelnek jeget. Egy profi felnőtt csapat akár 25-ször magasabb áron juthat jégidőhöz, mint az utánpótlás	<ul style="list-style-type: none">• Közvetítési pénz: Az SHL-ben és az Allsvenskanban a legjelentősebb egy forrásból érkező bevétel a TV közvetítési díj• Az SHL éves bevétele az alábbi egységekből tevődik össze: $\sim\frac{1}{3}$ szponzoráció, $\sim\frac{1}{3}$ közvetítési pénz, $\sim\frac{1}{3}$ jegy eladások• A felnőtt klubok különálló jogi szervezetként működnek, azonban támogatják saját utánpótlás egyesületeiket	<ul style="list-style-type: none">• Az utánpótlás egyesületek másik bevételi forrása a szülők által fizetett tagdíj• Erre nagy szükség van, a felszerelések és versenyeztetési költségek nagy részét ebből finanszírozzák



Svédországban a minimális állami támogatás mellett az utánpótlás klubok finanszírozását nagyban meghatározza a felnőtt csapat szereplése, ugyanis a **klubok piaci működése során felhalmozott forrás egy része az utánpótlás támogatására fordítódik**

Sport finanszírozása - Finnország



	 Állami és önkormányzati források	 Piaci alapú működésből származó források	 Közösségi finanszírozás
Források megoszlása			
Tartalom	<ul style="list-style-type: none">• Az állami támogatás az Oktatási és Kulturális Minisztérium támogatásaként kerül kiosztásra a jégkorong számára• Ez a forrás jellemzően a nemzeti csapat támogatására van kijelölve, a klubok egyedül az alacsonyabb áron elérhető jégidő szempontjából kapnak támogatást• Az utánpótlásban az “esernyő” rendszer hatékony működését finanszírozza az állam, nem közvetlenül a csapatokat	<p>A profi csapatok bevétele az alábbi forrásokból tevődik össze:</p> <ul style="list-style-type: none">• TV közvetítési díj• Mérkőzés alatti bevételek (jegyeladás, extra szolgáltatások, reklámbevételek)• Merchandising• NHL-be szerződött játékosok után kapott támogatás• Szponzoráció	<ul style="list-style-type: none">• A finn egyesületek nem kapnak állami támogatást, működésüket önállóan kell finanszírozniuk• Emiatt fontos szempontot jelent a tagdíjából származó bevétel



A rendszer teljes mértékben áttekinthető, a szereplők tisztában vannak a szűken elérhető források felhasználásának módjával, a forrásfelhasználás hatékony. Az **állami támogatások a rendszer működésének kereteit biztosítják, azon belül a klubok feladata a források előteremtése**

Sport finanszírozása - Németország



	 Állami és önkormányzati források	 Piaci alapú működésből származó források	 Közösségi finanszírozás
<i>Források megoszlása</i>			
<i>Tartalom</i>	<ul style="list-style-type: none">• Az állami támogatások a nemzeti fejlesztési programok és az utánpótlás rendszer támogatását célozzák• A nemzeti felnőtt csapat és a profi felnőtt klubok teljesen piaci alapon működnek, ezért e területek nem részesülnek állami támogatásban	<ul style="list-style-type: none">• A német válogatott ill. a német első-, és másodosztályú bajnokságok teljesen piaci alapon működnek. A bevételekből a klubok pénzügyileg támogatják a szövetség működését• A német DEL Európa egyik legnézettebb jégkorong ligája. A bevétel nagy része a TV közvetítési díjak és jegyeladásokból származó bevétel, melyhez hozzáadódik a szponzoráció és egyéb szolgáltatásokból származó jövedelem	<ul style="list-style-type: none">• Az utánpótláscsapatok a felnőtt csapat által nyújtott támogatáson felül önállóan kell hogy előteremtsék a működéshez szükséges forrásokat (tagdíj)• Ezen felül a szövetség a "Five Star" program keretein belül biztosít a jól teljesítő egyesületek számára támogatást, ennek forrása azonban nagy részben a profi felnőtt csapatok piaci működéséből származó bevétel



A DEL és DEL 2 csapatok gazdasági működése nagyban meghatározza a sportág finanszírozási lehetőségeit, ugyanis a **szövetség és az utánpótlás támogatásának jelentős része a piaci alapon működő ligák bevételeiből ered**

Sport finanszírozása - Szlovénia



	 Állami és önkormányzati források	 Piaci alapú működésből származó források	 Közösségi finanszírozás
Források megoszlása			
Tartalom	<ul style="list-style-type: none">• Az önkormányzatok tulajdonolják a csarnokot, és kvázi ingyen jégidővel támogatják a csapatokat• A szövetség felé érkezik központi támogatás (nagyreszt a Szlovén Olimpiai Bizottságtól), melynek mértéke főként a nemzeti csapat szereplésétől függ• Ezt a szövetség elosztja az egyesületek között, akiknek cserébe követniük kell a központi fejlesztési programot	<ul style="list-style-type: none">• A klubok rendelkeznek szponzorokkal, azonban ennek szerepe csak a top 2 hazai csapatnál hangsúlyos	<ul style="list-style-type: none">• Az utánpótlás klubok működésének fenntarthatóságát a közösségi finanszírozás keretein belül a szülők által fizetett havi tagdíjak biztosítják• A nem szövetség által foglalkoztatott edzők is innen kapják fizetésüket, amit a jelenlegi járványhelyzet miatt központi forrásból finanszíroznak (önkormányzati és állami forrás)



Az **utánpótlás klubok fenntarthatóságában nagy szerepet kap a közösségi finanszírozás**. A nemzeti csapat szereplése nagy mértékben meghatározza a további források elérhetőségét, ezért a sportba csatornázott **központi forrásokat elsősorban az utánpótlás nevelésre fordítják**

4.2

A benchmark országok
azonosított
sikertényezői

Azonosított sikertényezők a benchmark országok finanszírozási rendszerében



A rendszerben szabadon felhasználható állami források elérhetősége alacsony, ezért **a klubok rá vannak kényszerítve a gazdaságos működésre**



Az **elsőosztályú és helyenként a másodosztályú bajnokságok képesek piaci alapon működni**, az ebből befolyó bevétel pedig képes támogatni az utánpótlás nevelést és a szövetség működését is. **Ennek elsődleges forrása a TV közvetítésekből és jegyeladásokból befolyó bevételek**



Segítséget jelent, ha az **önkormányzatok kedvezményesen biztosítják az utánpótlás csapatok részére a jégidőt**



A **támogatások kontrolláltan kerülnek elosztásra**. Ezeket a támogatásokat vagy teljesítményértékelés alapján, vagy közvetett módon, a rendszer működésére és erőforrásokra fordítja a szövetség



A benchmark országok klubcsapataira jellemző, hogy **nem a rendszerben található kikapukat keresik. Elsődleges motiváció a klub fejlesztése és sikeres szereplése**, a rendszer által kitermelhető rövid távú gazdasági haszon helyett



A **központi forrásokat jellemzően az utánpótlás minőségi fejlesztésére fordítják**, ugyanis ez biztosítja az alapját a sikeres nemzeti csapatnak, ami a további források rendelkezésre állásához elengedhetetlen

5

Stakeholder
edukáció

5.1

Stakeholder edukáció a
benchmark
országokban

Stakeholder edukáció - Dánia



A dán szurkolói kultúra felnőtt versenyeztetési szinten

- A dán szurkolói társadalom jellemzően pozitív személyiségű, kulturált, jégkorong iránt elhivatott személyekből tevődik össze
- A jó szurkolói kultúra kialakulását nagyban segítik azok a **példaképnek tekinthető dán játékosok**, akikre sportkarrierjük és/vagy civil életük miatt felnézhetnek a sportot követő nézők



Utánpótlásban tapasztalható helyzet

- A **szülőkkel kapcsolatos problémák Dániában is jelentkeznek**, a szülők viselkedésükkel sok esetben jelentenek gondot az edzők és az egyesületek számára
- A helyzetet a svéd szövetséggel közösen próbálja kezelni a dán jégkorong szövetség



A klubok és a szövetség kommunikációja

- Általánosan elmondható, hogy a klubok 8-11 ezer like-kal rendelkező facebook oldallal rendelkeznek, és aktívan postolnak a social media felületen. Jellemzők a naprakész információk a mérkőzésekről, a szurkolók tájékoztatása, az összefoglalók, interjúk, játékosok bevonása stb.
- A szülők edukációját az edzők felől érkező kommunikáció javításával kezelik



A dán stakeholder edukáció két fontos pilléréként jelenik meg a **példakép értékű hazai játékosok** által mutatott kép a szurkolók felé és az **edzőképzésben** kulcsfontossággal bíró **vezetői képességek fejlesztése**, melynek köszönhetően részben kezelhetővé válik az elfogult szülők általi negatív hatás

Stakeholder edukáció - Svédország



A svéd szurkolói kultúra felnőtt versenyeztetési szinten

- Svédországban a **jégkorong nemzeti sportként** van számon tartva, a **felnőtt elsőosztályú mérkőzésekre jellemző a teltház**, a kifejezetten drága jegyárak ellenére
- A szurkolói társadalom jellemzően **kulturált közeg, a sport szeretetét tartják szem előtt**, a topcsapatoknak több városban is vannak szurkolói
- Az eladott jegyek száma nagyban függ a csapatok teljesítményétől



Utánpótlásban tapasztalható helyzet

- A **szülők néha túlságosan aktív beleszólása a játékosok fejlődésébe és a klubok tevékenységébe** részben annak köszönhető, hogy anyagilag is nekik kell támogatást adni
- A jégkoronggal kapcsolatos tudásuk ugyan magasabb szinten van, de így is problémát jelent a szülői viselkedés



A klubok és a szövetség kommunikációja

- Több hazai mérkőzés köré van egy téma építve, ami már pár órával a kezdet előtt kicsábítja az embereket a mérkőzésekre
- A **mérkőzés alatti és egyéb rendezvények** céltudatosan minden korosztály számára **szórakozási lehetőséget nyújtanak**
- A **szülők bevonása a sportba** (edzések segítése, támogatói szerepkör betöltése) segíti a negatív megnyilvánulások kezelését



A mérkőzések **magas jegyárakkal, ugyanakkor széleskörű szolgáltatási portfólióval** rendelkeznek, a szurkolók számára biztosított a színvonalas mérkőzésen felüli értékajánlat. Az extra szolgáltatások sok esetben költséghatékony megoldásokból tevődnek össze (nyereményjáték, aktív social media jelenlét stb.)



A finn szurkolói kultúra felnőtt versenyzetési szinten

- A jékorong az **elsősorú nemzeti sport Finnországban**, a szurkolók fanatikusan szurkolnak a nemzeti csapatnak
- A mérkőzések nézőszámát befolyásolja a csapatok szereplése, és a rendkívül magas mérkőzésszám (a Liigában kb. 60-70 mérkőzés/szezon), azonban így is átlagosan 4ezer néző kíváncsi a mérkőzésekre
- A finn szurkolók érzékenyek a magas jegyárakra



Utánpótlásban tapasztalható helyzet

- A **szülői részvétel kevésbé jelent gondot**, mint más jékorong kultúrákban, a csapatok kevésbé kényszerülnek rá a helyzet kezelésére
- Példa ennek ellenére Finnországban is akad a szülővel kapcsolatos problémákra, ennek kezelésével foglalkozik a szövetség



A klubok és a szövetség kommunikációja

- A szurkolók kiszolgálásának fontos része a klubok részéről a **játékosok rendelkezésre állásának biztosítása** (interjúk, kisfilmek, közös fénykép stb.)
- Számos **eseményt szerveznek, melyek a sport megszerettetését hivatottak elérni** (női jékorong, családi napok, októberfest stb.)
- A szülők oktatását edukációs kampányokkal (posztterek, oktatóvideók, szabályok) kezelik



A jékorong szurkolók számára fontos szempontot jelent a változatosság és a sportba való aktív bevonódás lehetőségének biztosítása. Ennek érdekében **számos esemény és tartalom készül a játékosok aktív bevonásával**

Stakeholder edukáció - Németország



A német szurkolói kultúra felnőtt versenyzetési szinten

- Németország **Európa egyik legnívósabb klubszurkolói kultúrával rendelkező nemzete**, a DEL mérkőzéseit gyakori teltház és rendkívüli hangulat jellemzi
- A jégkorongot ismerő közönség a sportra szeretettel, pozitív hangulatú kikapcsolódási lehetőségként tekint
- A jégkorong szurkolók a futbalszurkolóknál békésebben, kulturáltabban drukkolnak



Utánpótlásban tapasztalható helyzet

- A német utánpótlásban is **jelentkeznek a szülők viselkedéséből adódó problémák**



A klubok és a szövetség kommunikációja

- A Powerplay 26 a **szülők aktív bevonását és edukációját** szorgalmazza
- Meghatározza a szavazati jogokat a szövetségben – továbbra is a nagy kluboknak van a legnagyobb beleszólása a szövetség működésébe
- A DEL mérkőzései **élő, magas minőségű streamen** követhetők végig, emellett a TV is számos mérkőzést közvetít



A német szurkolói társadalom elkötelezett a sport és az általuk támogatott klub iránt, a mérkőzések alatt kialakuló atmoszféra páratlan Európában. A mérkőzésekre kijáró tömeg megkapja azokat a kényelmi szempontból is fontos szolgáltatásokat, melyek biztosítják a **színvonalas mérkőzéseket kiegészítő, a sportág és a liga eladhatóságát támogató értékajánlatot**



A szlovén szurkolói kultúra felnőtt versenyzetési szinten

- Az **Alpesi ligában** egy átlagos mérkőzésen **nagyságrendileg 1000 néző, a két hazai csapat derbijén 4000 néző** látogat ki a helyszínre
- Az alacsonyabban jegyzett **nemzeti liga átlagos nézőszáma 2-300**
- Régebben jelentkeztek problémák a szurkolókkal, azonban ezt a szövetség a szurkolók edukációjával kezelte



Utánpótlásban tapasztalható helyzet

- Régebben jelentkeztek problémák a szülőkkal, melyet a **szövetség és a klubok közösen próbáltak edukáción keresztül kezelni**
- Emellett az edzők irányába tett kommunikáció is fontos szempontot jelentett a problémák kezelésében. A szlovén tapasztalatok alapján az **edzők nagy befolyással lehetnek a szülői viselkedésre**



A klubok és a szövetség kommunikációja

- Az **egyik legnagyobb kihívást a nézők bevonása jelenti a sportba**, ugyanis ez határozza meg a szponzorok elérhetőségét
- A **szövetség saját TV csatornát indított**, melyen több, mint 100 mérkőzést közvetít évente, benne az Alpesi Liga összes mérkőzésével
- A közvetítés bevezetésének köszönhetően **a helyszíni látogatók száma is jelentősen növekedett**



A szponzorbázis növelésének egyik alapfeltétele a magas nézőszám, és a megjelenési felületek biztosítása. Ennek érdekében **a szövetség saját TV csatornát alapított, melyen minden mérkőzés magas minőségben elérhető a nézők számára**

5.2

A benchmark országok
azonosított
sikertényezői

Azonosított sikertényezők a benchmark országok stakeholder edukációjában



A **minőségi rendezvények a mérkőzések mellett és a magas színvonalú szolgáltatások a mérkőzések alatt** biztosítják a szurkolók számára nyújtható **extra értékajánlatot**



Megfelelő létesítmények állnak rendelkezésre, melyek alkalmasak nagyobb tömegek befogadására és rendelkeznek a **nézők kiszolgálásához szükséges kényelmi elemekkel** (pl. színvonalas büfé, WC)



A **szurkolók lehetőséget kapnak az aktív bevonódásra** a csapat és a játékosok mindennapjaiba, a csapat iránti **elköteleződés ezáltal erősödik**



A klubok **aktív social media jelenléttel** rendelkeznek (napi több post, folyamatos tartalomgyártás), **folyamatosan tájékoztatják a szurkolókat** a közelgő eseményekről és **egységes arculattal rendelkeznek**



A mérkőzések során a **minőségi és folyamatos közvetítés és összefoglalók** biztosítják a szurkolók számára a sport elérhetőségét



Az **edzőtársadalom aktív bevonása és vezetői képességeik fejlesztése** nagyban hozzájárul a szülőkkal kapcsolatos problémák kezeléséhez



MAGYAR
JÉGKORONG
SZÖVETSÉG

Köszönjük a figyelmet!